

the Heartful OAG

元気な企業をつくる

Vol. 16
2006. 8月号

太田孝昭が語る春夏秋冬
会社の発展に必要なキーワードは
“上手な強迫”

進化と混沌が同居する中国
大連視察報告 ①

石鍋智子 経営管理部 マネジャー

時代のニーズに応じて
「ファンド・アカウンティング・
サービス部」を新設致しました

中島加登子 ファンド・アカウンティング・サービス部 マネジャー

マルサの事件簿⑤
反面調査で不正が発覚

600字で分かる話題の深層

- ① ゼロ金利解除
- ② たばこ税値上げ

02

太田孝昭が語る春夏秋冬
会社の発展に必要なキーワードは
“上手な強迫”

03

進化と混沌が同居する中国
大連視察報告 ①

石鍋智子 経営管理部 マネジャー

04

時代のニーズに応じて
「ファンド・アカウンティング・
サービス部」を新設致しました

中島加誉子

ファンド・アカウンティング・サービス部 マネジャー

06

マルサの事件簿⑤
反面調査で不正が発覚

07

600字で分かる話題の深層

- ①ゼロ金利解除
- ②たばこ税値上げ

太田孝昭 が語る 春夏秋冬

太田孝昭が語る元気な経営のワンポイント

会社の発展に必要なキーワードは “上手な強迫”

太田アカウンティンググループ代表
太田孝昭



皆さんは、「経営者の役割って何だろう？ マネジメントって何だろう？」とあらためて考えたことがありますか。

経営者の役割を一言で言えば、変化に対応しながら業績を向上させることでしょう。具体的には、売り上げを増やしたり、新しいマーケットを開拓したり、業務フローを作ることなどがあります。

では、マネジメントとは何でしょうか。ある経営者が、「マネジメントとは“強迫”である」と表現していました。私は、非常に的を射た言葉だと思っています。

「強迫」というと不穏な響きがありますが、その経営者が言うには、売り上げの獲得やマーケットの開拓などに従業員を向かわせる原動力は「強迫」にあるというのです。例えば「ノル

マ」は、もともとソビエトなどの旧社会主義国で労働者に課せられた仕事の分担のことですが、これも「ノルマを果たさなければ、給料を払わない」という一つの強迫です。ただし、このような一方的な強迫では、会社の業績を継続的に向上させることはできません。ここでいう強迫とは、相手が納得できる目標を定めて、達成するまでチェックすることなのです。

一方、経営者は、自らもさまざまな強迫を受けています。最も怖い強迫は、倒産でしょう。そして、従業員や顧客からの強迫があります。経営者として不適格とみなされれば、これらの人びと、ときには家族さえも去っていきまいます。さらに経営者は、自分の思いや夢からも強迫されているのです。

強迫は、さまざまな重圧の原因になりますが、強迫観念がある人は、リスクに敏感になります。会社の成長にとって「強迫」は一つのキーワードであり、「上手な強迫」をすることが大切なのです。

強迫は、する側もされる側も気持ちのいいものではありません。また、毎日同じ強迫ばかりをしていたら、「強迫慣れ」してしまい、効果が期待できません。「上手な強迫」をするために大切なことは、経営者が会社における多くのことを把握していることです。売り上げなどの数字や従業員の心理などを的確につかんだ上で、強迫に耐え得る目標設定と仕組み、報酬を定めることが必要です。

強迫に打ち勝った時、つまり、目標をクリアした時の達成感、それをやり遂げた人にしか得られない大きな感動を伴っています。そして、功労者には褒賞を与え、達成感をより大きなものとし、新たな目標を設定する—この循環が、会社の継続的な発展を促すのです。

進化と混沌が同居する中国

大連視察報告 ①

石鍋智子 経営管理部 マネジャー



6月初旬、初めて中国を訪問しました。中国の中でも親日的といわれる大連です。入国審査など、公の場所ではある程度日本語を使うこともできます。規模は小さいながら空港も新しく、空港から市街地へ向かう景色も目新しい建物や道路が目立ち、この街の発展の様子がすぐに想像できました。

今回から2回にわたり、初めての訪中レポートをお届け致します。

◆急激な発展と意識のギャップ

実は日本で想像していた「中国」の雰囲気と、大連は程遠いものでした。至る所で見られる建設中のビルと道路・歩道整備のための土埃。道路や歩道の補修工事ではほとんどの現場が1、2名の作業員で、重機もなく手作業で座りながら石を並べていました。巨大なビルの建設現場も日本のように多くの作業員が整然と作業をしていることはなく、ほんの数人が細々と作業をしているように見受けられました。工期などという概念は、おそらくないでしょう。

市街地に入るともう一つ、すぐに目に飛び込む不思議な景色がありました。建設中の高層ビルが、何やら廃墟に見えるのです。聞いてみると、予算が足りなくなり建設途中で投げ出されたビルだとか。一等地で、大規模なビルが何棟も廃墟と化しているのです。大連国税局の方いわく、「作業員も報酬の良い現場にすぐに移ってしまい、それまでの現場は放置されてしまう」のだと。これもまた、この国の価値観の一つなのだ、あらためて意識の違いを感じたのです。

主要道路からの景色は、自転車や人が溢れている、そんな日本人が想像する中国のイメージとは程遠いものでした。路地を入れれば多

分昔からの人々の生活があるのだろうと思いましたが、駐車場には高級車の列、綺麗な高層マンション、街路樹を整備した街並み、5年ほど前の大連はまだまだ人民服を着た人々が多かったのだと言います。ここ数年の急激な振興ぶりに、女性通訳の言葉が印象的でした。

「ものすごいスピードで発展している流れの中に自分が居ることを確かに感じているが、実は気持ちの部分では何か理解できていない自分も同時に感じている」と。

日本の発展もこの半世紀、かなりのスピードだったことは確かです。それでもたった数年間という短期間で変貌を遂げようとしている社会の中に存在する彼女たちの不安は、私たちには絶対に理解することのできない感覚なのだ気付きました。外見上の高度発展に対して、それを使う人間の意識がついていかないのではないかと。

綺麗に整備された大規模な公園を眺めながら、同行した太田所長が途中でつぶやきました。「これから10年後、ここに何が残っているだろうか?」と。同感。



大連市民の憩いの場になっている中山広場



建設途中で廃墟と化したビルがあちこちにありました



街並みはアカシアの街路樹が目に見えやかです



星海広場の周辺には、高層マンションが次々に建設されています



天安門広場よりも大きい星海広場。ということは、世界一大きい広場ということです

時代のニーズに応じて「ファンド・アカウンティング・サービス部」を新設致しました

中島加誉子 ファンド・アカウンティング・サービス部 マネジャー

特殊な事業体の会計・税務サポート部門として、このたび新しく「ファンド・アカウンティング・サービス部」が創設されました。

「ファンド」とは、いわゆる「集団投資スキーム」のことであり、昨今メディアで盛んに騒がれているのでご存じの方も多いと思います。

その集団投資スキームを使った資産の流動化が、企業の資金調達手段、投資家の資金運用手段を多様化させています。実際に、当事務所のクライアントからも資産の流動化スキームを活用した資金調達に関して、相談が多数寄せられるようになってきています。そして、今後さらにその需要は高まるものと思われま

す。このような状況を踏まえ、当事務所としましても関与先様の多様なニーズにお応えするべく、ファンド・アカウンティング・サービス部を新設した次第です。



1. サービス内容

ファンド・アカウンティング・サービス部では、集団投資スキームにおいて利用されるSPC (Special Purpose Company=特定目的会社)、組合等の会計・税務コンサルティング、記帳代行、税務申告を事業の柱としています。また、資金調達等を考えていらっしゃる方や、組合等を使って新たに事業を起こしたいとお考えの方に対して、組成段階から広くご相談を承ります。

ファンド、流動化、証券化、SPC、組合等々は、昨今メディアでも頻繁に取り上げられていますが、その効果、使い勝手の良さをぜひご理解いただき、自社でもぜひ、と思っただけでしたら、ファンド・アカウンティング・サービス部までご連絡ください。組成からクロージングまで、万全のサポートを致します。

そこで今回は、参考までに最近相談が多く寄せられております資産の流動化について、詳しくご紹介したいと思います。

2. 資産の流動化

●資産の流動化とは

近年、資産流動化市場が急速に拡大してきています。「資産の流動化」とは、不動産や債権等のキャッシュフローを生み出す資産を保有する企業が、その資産の法的・会計的支

配権を第三者に移転することにより、資産のオフバランス化と資金調達を行うことです。オフバランス化とは貸借対照表に計上されている資産負債が貸借対照表上から取り除かれることをいいます。

●資産流動化の効果(メリット)

①低利での資金調達

流動化スキームでは、目的となる資産の信用力に応じた資金調達が可能となるため、資産の信用力が自社の信用力を上回る場合、自社が直接資金調達を行うよりも低利での資金調達が可能となります。

②高額での資産売却

投資家にとって魅力ある投資対象の代表的な事例として、不動産があげられます。しか

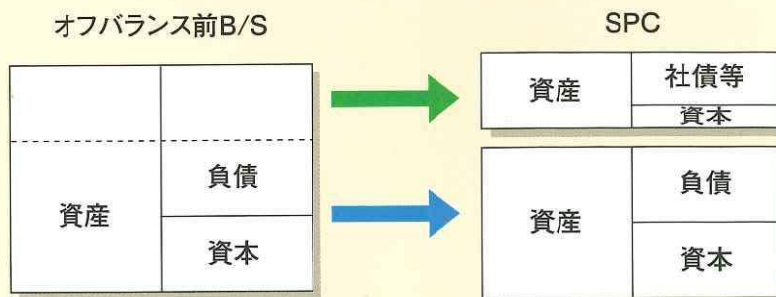
し、不動産は1件当たりの物件価格が通常巨額となり、また売却にも手間やコストがかさむため、投資の対象としづらい面があります。

しかし、不動産を証券化し、投資単位が小口化されれば、魅力的な不動産への投資に対する金額的なハードルが下がり、結果的に投資家の数も増えることとなります。モノの価格は需給バランスによって決定されますから、投資家が多ければ高く売却することが可能となります。

③財務数値の向上(※図-1参照)

保有資産を流動化することにより、バランスシートがスリム化され、その結果、総資産利益率や自己資本比率、株主資本利益率(ROE)、総資本利益率(ROA)等の各種財務数値、経営指標の改善を図ることができます。

【図-1】



④資産の有効活用

資産を流動化することにより、手元現金を増やすことができます。つまり、その資産が将来生み出すキャッシュフローを早期に実現させ、その資金を借入金の返済に充てる、または新たな投資を行う等の積極的な運用が可能となります。

⑤流動化資産への継続関与

譲渡資産に継続的に関与していきたい、というニーズにも応えることができます。

例えば、売上債権の場合、得意先との関係を考慮すれば売掛金の回収は継続して自社で行いたい等の事情が考えられます。

これについては、流動化後も引き続き譲渡資産のサービシング業務を引き受けることにより、譲渡資産への継続関与が達成されます。通常の売買をして、その購入者との間でサービシング契約を結ぶことでこうした関与も可能ではありますが、流動化スキームを活用して、そのスキーム内で完結させたほうが利便性は高くなります。

●集団投資スキームの活用

このように、資産の流動化におけるメリットは非常に大きく、実際に資産の流動化・証券化(流動化による資金調達)が証券発行により行われる形態は、近年盛んに行われるようになりました。

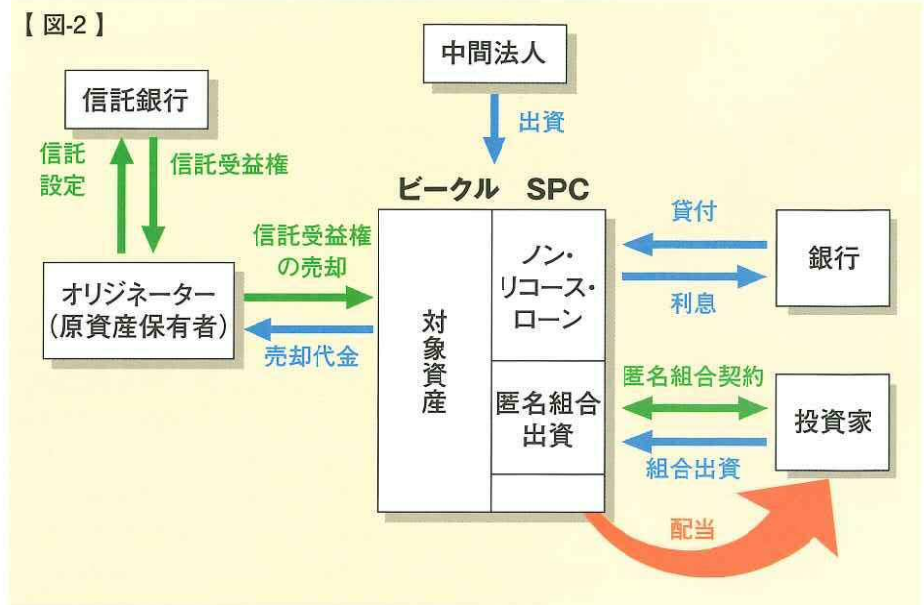
ここで活用されるのが、いわゆる「集団投資スキーム」です。集団投資スキームによって資産の流動化・証券化が達成され、資金調達者も資金運用者(投資家)もそれぞれメリットを享受できるようになります。資金調達者のメリットは前述しましたが、資金運用者(投資家)のメリットは後の事例の中で触れることにします。

●ビークルの存在

集団投資スキームでは、投資家と投資の対象物(不動産や債権等)との間に、必ず何らかの事業体(器:Vehicle ビークル)が存在します。代表的なものとして、SPC、信託、組合の3つをあげることができます。

当事者の得失を比較検討しながら、最適なスキームの組成、ビークルの決定を行うことが必要です。

【図-2】



3. 「集団投資スキーム」実例

不動産の流動化で多く利用されるスキームをご紹介します。これは実際に当事務所で扱ったスキームです。(※図-2参照)

①信託を活用するメリット

信託そのものには課税されないこと、また倒産隔離(注1)やコスト面で優れていることから、流動化・証券化スキームにおいて多く利用されています。

倒産隔離をすることにより、投資家のリスクは軽減されます。また、課税がされず、コストが低く抑えられることは、投資家への配当が多くなることを意味します。

(注1)オリジネーターや受託者の倒産によるSPCへの影響を遮断すること。つまり、倒産による差し押さえの対象とさせないこと。

②匿名組合を活用するメリット

匿名組合は、出資者である組合員にとって匿名性、コスト節減というメリットを有し、また、営業者にとっては資金調達のメリットがあるため、多く利用されています。匿名組合は納税主体とならず、パススルー課税(構成員課税)であるため、匿名組合員には損益通算という大きな利点が生じます。これにより組合員において節税効果も期待できます。

4. 最後に

少々難しい話になりましたが、要は優良な資産を持った企業の有利な資金調達と、高い利回りを求める投資家の双方にメリットをもたらす仕組みが「集団投資スキーム」であり、そのスキーム内の当事者およびビークルに対して会計・税務面でサポートをするのが、ファンド・アカウンティング・サービス部です。

資産の流動化、資金調達にとどまらず、コンテンツファンドや特定事業ファンドの組成、共同事業、投資事業をお考えの際には、ぜひお気軽にお問い合わせください。LLP、LLC等の設立についてもご相談を承ります。

反面調査で不正が発覚

脱税の疑いがある場合には、その企業の関係先まで正確に調査して、取引の全貌を洗い出すのがマルサの基本です。この取引先に対する調査を「反面調査」と呼んでいます。容疑を固める証拠集めの一環ですが、その証拠の中から新たな不正が見つかることもあります。

普通、マルサが税務調査の対象とするのは資本金1億円以上の大企業ですが、反面調査に資本金は関係ありません。マルサの厳しい目が、ある日突然注がれた結果、社員の横領などが発覚することもあり得ます。税務調査と同等の社内調査を定期的に行うことも、これからの企業にとっては必要なことでしょう。



◆運命を変えた「渋滞」

工作機械業界は、大型の機械本体のほかには、治具や工具、補修部品などのこまごまとした取引が多い。一つひとつは小さな金額でも、総量が大きくなれば数十万円～数百万円の取引が、毎月発生することになる。町工場の中には、そうした取引を月末に現金決済しているところもまだ多い。中堅の工作機械商社、関東工機で発覚した横領事件も、そんな実態が遠因になった。

関東工機の営業マン、棚橋は東京・八王子を中心とした三多摩地域を担当し、もう10年になろうとしていた。7月末の集金日、棚橋は汗を拭きながら数カ所の工業団地を軽自動車走り回り、総額100万円ほどの現金を集金して、新宿の本社まで帰りを急いでいた。

ところが、中央高速が予想以上に渋滞してしまい、本社にたどり着いた時には夜7時を回ってしまっていた。とくに経理部の金庫は閉まっている。

「しょうがない。金は家まで持って帰るか」さすがに100万円近い現金を、夜間無人になる会社の机の中に置いておくのは不安だった。しかし、そう思った瞬間が、転落の始まりになってしまったのである。

高層ビル街を抜けて新宿駅まで歩いていくと、JRの大ガードに張り付くように雑然とした飲み屋街がある。1人暮らしの棚橋は、帰りが遅くなるとここで軽く飲みながら食事をするのがいつもの習慣だった。この日も、鼻歌を歌いながらなじみの店の暖簾をくぐった。

◆軽い気持ちで集金から拝借

ビールを1本飲んで店を出たのが、夜の8時

過ぎ。駅に足を向けた途端、客引きの黒服と目が合ってしまった。どうやら黒服には、客の懐具合が透けて見えるらしい。

「お客さん、いい子がいるよ。今日、入ったばかり。お客さんと会うために入ったようなもんだよ、ホント。しかも、5千円ポッキリ!」

そんな調子のいい言葉をぼんぼん投げかけられて、扇情的なチランを握らされると、棚橋の理性が少し緩んでしまった。「財布の中には2万円入っているから、5千円ならいいか…」

黒服に案内されて店に入ると、「キャー、格好いい!」など見え透いたお世辞を並べるホステスが立っていた。しかし、その姿を見た棚橋は息をのんだ。「髪の毛の長さから服の色まで、俺の好みとピッタリじゃないか」

店までの道すがら、黒服がさりげなく聞き出した棚橋の好みを、胸に忍ばせた無線機で店に知らせ、ホステスを「変身」させていたのだから当たり前だ。だが、舞い上がった棚橋には、そんなことを冷静に考える余裕などなかった。

5千円ポッキリのはずが、店を出た時には5万円。レイカという名のホステスに、猫まで声でオーダーを頼まれるたびに、ウンウンと頷いていたのだから無理もない。財布の中身との差額=3万円は、集金した金から出すしかなかった。

「明日も集金で100万円くらい集まるから、今日使った分はそこからちょっと補填すればいいさ」

次の集金から補填をし続ける自転車操業が、この瞬間から始まった。

◆取引先で脱税が発覚!

最初はほんの数万円だったが、レイカに誘われるままに通ううちに拝借する金額がどんど

ん膨らみ、毎月数十万円になるのに、時間はかからなかった。

そうになると、会社にも取引先にも怪しまれないために、きっちり“二重帳簿”まで作り始めた。どの取引先からの集金をいつ、いくら使い込んだのかを管理して、1カ月以内に必ず埋め合わせるようにしたのである。

そんなことが1年ほど続いた8月、お盆休み前でのんびりムードが漂う関東工機本社を、マルサの鈴木査察官が訪ねた。

「取引先に、八王子の橋本金属という会社がありますね。その関係の帳簿類をすべて見せてください」

どうやら、橋本金属の脱税調査の一環らしい。鈴木の実情に経理部長の岡田は素直に応じ、過去5年分の資料を手渡した。ところが、それから1週間後、再び鈴木が岡田を訪ね、こう切り出した。

「橋本金属の帳簿と御社の帳簿が、ここ1年ほど合わないんですが、原因は、御社の帳簿にあるようです」

血相を変えて反論する岡田を手で制しながら、鈴木はこう付け加えた。

「そうになると、社員の誰かが経理部に入金する前に着服していることになりませんか」

岡田はこの言葉をきっかけに、極秘に社内調査を始めた。そして、棚橋の横領があぶり出されたのである。

岡田に呼び出された棚橋は、すべてを認めるしかなかった。「全額を弁済すれば懲戒解雇にはしない」との岡田の温情にすがり、棚橋は翌日辞表を提出。退職金をすべて弁済に充てて、棚橋は関東工機を去っていった。「レイカのせい、俺の夏は本当に冷夏になったよなあ」そんな自嘲とともに、棚橋は今、ハローワークに通っている。

① ゼロ金利解除

日銀は7月14日に、短期金融市場金利の誘導目標を、実質0%から0.25%に引き上げることを決めました。政策金利が回復するのは2001年3月以来のことです。

これまでの超低金利政策の結果、預金者は利子収入を失ってきたわけですから、貯蓄額の大きい高齢者などには朗報です。しかし、今回の利上げによって引き上げられる預金金利は、大手行の場合で0.099%。具体的には0.001%が0.1%になるだけなので、1千万を預けていても、利子は100円からやっと1万円になる程度です。

一方で、住宅ローンなどの貸出金利も上昇しますから、借入れの多い人や企業にとってはマイナスの影響が心配されています。

民間のシンクタンクの試算によると、金利が1%上昇するごとに利子収入は国民全体で約7兆5000億円増加するのに対し、住宅ローンなどの返済額は約1兆9000億円増えるといいます。それを基に計算すれば、今回の預金金利引き上げに伴って増える利子収入は国民全体で約7500億円になります。住宅ローンも約0.1%引き上げられるとすると、1900億円国民負担が増える計算です。

金利収入と金利支払いの差は5600億円ですから、全体としてはプラスの影響が大きくなりますが、それはあくまでも計算上の話。前回(2000年8月)の利上げでは景気が急減速して、翌年ゼロ金利に逆戻りしただけに、慎重な政策運用が求められます。



◎お勧め参考サイト

「5年ぶりのゼロ金利解除!家計はどうなる?」 <http://allabout.co.jp/finance/moneyfamily/closeup/CU20060710A/>
「日本銀行/金融政策」 http://www.boj.or.jp/oshiete/q_seisaku.htm

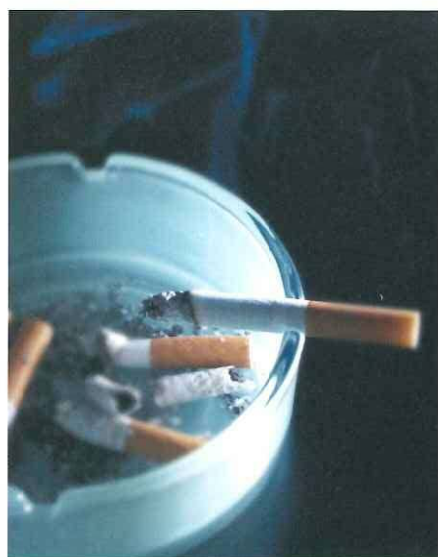
② たばこ税値上げ

7月1日からたばこ税が増税され、日本たばこ産業(JT)などの業界各社は1箱当たり20円から30円の値上げを実施しました。注目されるのは、今回の値上げの結果、ほとんどの人気銘柄が300円の大台を突破したことです。

厚生労働省傘下の医療経済研究機構は、たばこの値段と購入動向、税収効果などを2001年に調査して、300円になると2800万人いる喫煙者の16%(470万人)が禁煙し、30%(840万人)が同じ銘柄で本数を減らすとしていました。その結果、健康増進効果が期待され、10万人以上と推定されているたばこを主因とする死亡者が1万7000人減少して8万人強になり、医療費は2000億円減少

すると試算しています。一方、税収は約2兆3000億円でほとんど変わらないため(今回の増税では、政府は1700億円の税収アップを期待)、喫煙者の理解を得つつ、税収維持と医療費削減を実現するピンポイントの価格が1箱300円というわけなのです。

それならワンコイン(500円)、ワンビル(1000円)になったらどうなのでしょう。ワンコインでは喫煙者が42%減少、ワンビルでは63%減少し、医療費の削減効果はワンビルの場合で8000億円以上になるといいます。税収もワンコインなら4000億円増、ワンビルなら1兆円も増える計算ですから、今後もたばこに対する増税の流れは続きそうです。



◎お勧め参考サイト

「医療経済研究機構/たばこ税増税の効果・影響等に関する調査研究」 <http://www.ihep.jp/publish/report/past/h13/h13-6.htm>
「OPINION Plus/税の公平性」 <http://k101986.seesaa.net/article/11350827.html>

OAG Calendar



SUN	MON	TUE	WED	THU	FRI	SAT
30	31	1 観光の日、水の日、自然環境クリーンデー、肺の日、麻雀の日、世界母乳の日、パインの日、夏の省エネルギー総点検の日	2 学制発布記念日 パンツの日 ホコ天記念日	3 はちみつの日 ハサミの日 破産の日	4 大安 橋の日 箸の日	5 ゆかたの日 ハコの日 タクシーの日 ノーレジ袋の日
6 広島平和記念日 太陽熱発電の日 ハムの日	7 鼻の日 花の日 バナナの日	8 そろばんの日、ひょうたんの日、笑いの日、白玉の日、デブの日、親孝行の日、屋根の日、おみやげ感謝デー	9 長崎原爆の日、世界の先住民の国際デー、形状記憶合金の日、クジラの日、パソコン検定の日	10 大安 源泉所得税・住民税の特別徴収税額の納付、道の日、宿の日、健康ハートの日、帽子の日、トイレット紙の日、LPガス消費者保安デー、植物油の日	11 めんの日	12 国際青少年デー 君が代記念日 パンの日 豆腐の日
13 月遅れ盆迎え火	14 特許の日	15 終戦記念日 刺身の日 お菓子の日 レンタルビデオの日	16 大安 女子大生の日 月遅れ盆送り火	17 プロ野球ナイター記念日	18 高校野球記念日 頭髪の日 二輪・自転車安全日	19 バイクの日 俳句の日
20 ワインの日	21 献血記念日 漬物の日 ふれ愛交番の日	22 大安 チンチン電車の日	23 ふみの日 処書	24 単独遊泳によるドーバー海峡初横断	25 即席ラーメン記念日 サマークリスマス	26 人権宣言記念日 レインボーブリッジの日
27 寅さんの日	28 大安 バイオリンの日 コフトリの日	29 焼き肉の日 文化財保護法施行記念日	30 みその日 富士山測候所記念日	31 野菜の日		

8/31…6月決算法人の確定申告、12月決算法人の中間申告、3月、6月、9月、12月決算法人・個人事業者の3か月ごとの期間短縮に係る確定申告、法人・個人事業者の1か月ごとの期間短縮に係る確定申告、消費税の年税額が400万円超の3月、9月、12月決算法人・個人事業者の3か月ごとの中間申告、消費税の年税額が4,800万円超の6月決算法人を除く法人・個人事業者の1か月ごとの中間申告

個人事業税の納付(第1期分)…8月中において各都道府県の条例で定める日
個人の道府県民税及び市町村民税の納付(第2期分)…8月中において市町村の条例で定める日

< 編集後記 >

この号が皆様のお手元に届く頃には梅雨も明け、真夏の太陽が光り輝いていることと思います。が、今はまだ梅雨、各地で水害が頻発しているようです。被災者の方々には、心からお見舞い申し上げます。梅雨が明けても雷雨や集中豪雨、台風などの水害には、皆様もくれぐれもお気を付け下さい。それはさておき、私だけの思い込みかもしれませんが、最近の日本映画は昭和30年代から50年代頃を題材にしたものが多いように感じます。団塊世代とその後の世代を狙っているのでしょうか。「Always 三丁目の夕日」「初恋」(3億円事件がモチーフ)「日本沈没」(昭和48年刊行)等々見に行きたいとは思いつつ、映画館での鑑賞はかなわず、レンタルすることになりました。「不撓不屈」は税理士が主人公ですので、読者の皆様にもぜひ見ていただきたい映画です。暑い夏、大きなスクリーンで映画鑑賞したい編集子でした。それにしては昨日のNHK-BS2のキャンディーズ特集はよかったなあ。(ま)

発行 太田・細川会計事務所
(株)シーケーシステム研究所
(株)CFO / (株)経理秘書
(株)ビジコム / (株)福祉総研
東京都新宿区左門町3番地 左門イレブンビル5階
tel.C3-3352-7500 / fax.03-3356-1180

発行人 太田 孝昭
編集人 松本 真一

